



奋进！向着更美好的明天

——在得邦照明2019年度颁奖典礼上的致辞

董事长 倪强

尊敬的各位同仁：

承载着喜悦与收获，我们挥别砥砺前行2019；满怀责任与梦想，我们迎来充满希望的2020！首先我谨代表公司董事会，向努力进取、勤奋工作、团结拼搏的全体得邦员工，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

2019年是得邦照明新一轮五年规划的开局之年。这一年，面对复杂的外部环境，各部门紧紧围绕企业发展战略，以“提升客户满意度”为核心目标，推进“制造+服务”双核发展模式，实现了营收、利润双增长。这一年，我们在为客户创造更大价值的同时，全面提升了企业的综合实力，巩固了综合性照明制造龙头企业地位，并向着行业领军企业进一步靠拢。这一年，我们勇于跳出“舒适圈”，自我提升，迎接挑战，证明了我们是一支敢打硬仗、能打胜仗的队伍。

在2019年，“得邦制造”优势得以巩固。

横店室内照明事业部不断提升产品附加值，耕耘细分领域，TLED出口跃居全国第一，对智能照明进行持续投入，并加快建设行业先进的包括五金、压铸和喷涂在内的产业配套基地，为公司各类别照明产品制造力的进一步提升奠定了坚实的基础。

专业灯具与照明控制事业部的灯具系列产品实现快速增长，并在若干领域取得优势地位；引进国际先进水平自动化生产设备的车载照明业务顺利实现量产，并持续扩大规模。

瑞金室内照明事业部强化精益化生产管理，充分发挥区位优势，对公司制造体系起到了重要的支撑作用。

工程塑料事业部顺利通过汽车质量管理体系审核，并相继开始了与西门子、百得等一批知名企业的业务合作，客户升级和新领域探索的打造初见成效。

海外制造基地项目顺利启动，为得邦应对全球贸易环境的不确定性和制造基地全球化布局起到关键作用。

公司通过推进多种方式的工序自动化和精益生产管理，提质、



增效、降本取得显著成效，人均产值和人均利润创历史新高。

各重要固投项目顺利推进，全年累计投资超2亿元人民币，目前的得邦已拥有超过40万平方米的生产厂房，为后续得邦制造的进一步拓展做好了储备。

在2019年，“得邦服务”能力显著提升。

我们克服国际环境和中美贸易关系带来的不确定因素，采取“稳固核心客户”+“全球化均衡发展”的市场策略，保持了核心出口业务行业前三的地位，盈利能力不断提高，高端化、定制化和差异化的产品策略效果初显！

我们积极拓展和维护国内自有销售渠道，提升综合服务能力。家居电商业务继续实现高速增长，双十一销售额同比增长568%，得邦品牌的智能光源产品列全网销售额第一名；特优仕商照业务实现高速增长，经销商覆盖面进一步提升；照明工程业务范围不断拓展，已成长为国内优秀的照明工程公司，参与并成功完成了诸多重要省级乃至国家级项目，其中世园会中国馆项目荣获“2019北京世园会照明工程贡献奖”，青岛市崂山区城市亮化工程荣获“上合组织青岛峰会照明建设贡献奖”，贵州省净心谷景区亮化项目荣获“中照照明奖照明工程设计奖一等奖”。

经过各个业务渠道的共同努力，得邦品牌价值不断提升，收获了

“2019年亚洲品牌500强”“中国照明电器行业品牌效益企业”和“江西名牌产品”等重要荣誉！

在2019年，科研工作持续创新。

我们以用户需求为导向，加大研发投入，全年研发费用同比增长30%，申请专利114项，连续六年持续增长，通过省级新产品鉴定验收62项，其中技术水平达国际先进30项；我们逐步搭建“产品开发”+“技术预研”的纵深研发体系，积极布局智慧照明和按需照明，特别关注健康照明及智能路灯的研发工作，为企业后续发展做好技术储备。2019年公司获得了“全国电子信息行业创新企业”和“金华市博士后工作站绩效考核优秀单位”等荣誉称号。

在2019年，人才培养扎实开展。

我们持续推进“一三一”人力资源发展体系，以组织效能提升为一个中心，围绕外部人才引进、内部人才发展及培训这三个构面，构建“三位一体”的人才机制。我们面向高层、中层和基层，开展“磐石计划”、“基石计划”、“大学生导师制”和“金牌内训师”等培育项目，推进人才培养和梯队建设工作，为公司战略的实施提供专业人才及知识储备，壮大企业发展的根基。

在2019年，企业文化深入人心。

我们不断改善员工的工作和生活环境，继续围绕“快乐工作，健康生活”，开展各类活动。得邦的数百名员工以升国旗、歌唱祖国等方式，对

祖国的“七十岁生日”表达自己的祝福和热爱；我们还举办了一年一度的员工家庭日活动，以“同创造 齐感恩 共飞扬”为主题，邀请500余名员工及家属欢聚得邦。

在2019年，品保、测试、采购、财务、项目、办公室等部门甘当绿叶，各司其职，为企业发展保驾护航，默默奉献。公司所有成绩的取得，都来自于各个部门的团结与协作，也凝聚着每位得邦人的智慧和努力。

告别2019年，已经到来的2020年将充满着不确定性和各种挑战，也一定满载着机遇和希望！

新的一年，我们要坚持长期主义，围绕企业战略，始终坚持和贯彻“制造+服务”双核发展思路，提升客户体验，提高企业价值，打造得邦照明的持续发展能力。

我们要始终强调人才队伍建设和后备力量培养，打造一支“具有共同使命和信念的敢打硬仗、能打胜仗的并拥有自我进化能力的学习型团队”。

我们要清晰认识现阶段企业成功的要素，通过对技术创新、品牌和服务能力进行长期的战略投入，来实现得邦照明的可持续高质量发展。

我们要通过运用好“加减法”工具，聚焦关键领域，打造核心能力。

我们要关注产品本身，洞悉用户需求，认认真真、踏踏实实做好产品。

我们要学会通过思考、判断和抉择，从复杂多变的环境当中，看到和把握机会。

我坚信，通过全体得邦人的不懈努力，我们不仅能够承载灿烂的过往，也能够创造明日的辉煌！让我们携手共进，不负韶华，一起奋进！向着更加美好的明天！

最后，向受到集团总部和公司表彰的各个先进集体和先进个人致以崇高的敬意和热烈的祝贺！向全体得邦同仁和家属致以新春的问候！祝大家新年吉祥，身体健康，家庭幸福！祝福横店集团！祝福得邦照明！

谢谢大家！

2020年1月16日